



HBF Hungaricum Kft.  
6000 Kecskemét, Váci köz 8/A.  
Tel: +36-76-503-640

BTC Konzorcium

Határ menti Innovációs Kft.  
1131 Budapest, Szent László út 162., 1. em. 15.  
Tel: +36-1-321-2345



# **A BANAT-TRIPLEX CONFINIUM EGTC INTEGRÁLT TERÜLETI STRATÉGIÁJA**

## **A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK AKCIÓTERVE**



## BTC Konzorcium

HBF Hungaricum Kft.  
6000 Kecskemét, Váci köz 8/A.  
Tel: +36-76-503-640

Határ menti Innovációs Kft.  
1131 Budapest, Szent László út 162., 1. em. 15.  
Tel: +36-1-321-2345



## TARTALOMJEGYZÉK

<b>1.1</b>	<b>A stratégia megvalósításának akcióterve .....</b>	<b>2</b>
1.1.1	Integrált, határon átnyúló agglomerációs beavatkozás (Agglomerációs IB) .....	3
1.1.2	Integrált, határon átnyúló agrárinnovációs és energetikai beavatkozás (Agro-climate IB) .....	6
1.1.3	Balkáni Kapu IB.....	12
1.1.4	Integrált, határon átnyúló kulturális innovációs beavatkozás (Bartók IB).....	14
<b>1.2</b>	<b>Az akciók ütemezése .....</b>	<b>25</b>

## 1.1 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK AKCIÓTERVE

Az alábbi akcióterv funkciója, hogy kijelölje a stratégia megvalósításának mérföldköveit, és ehhez egyfajta időbeli ütemezést nyújtson a 2014 és 2022 (n+2) közötti támogatási időszakra. Az akció elnevezést az indokolja, hogy ne minden tervezett beavatkozás bír hagyományos értelemben vett projekt jelleggel.

Az akcióterv az integrált megközelítésnek megfelelően a projektek egymásra épülő megvalósulásával számol, és különböző szintű anyagi és humán erőforrásbeli hozzájárulást tételez fel. Az első időszakban elsősorban olyan akciókat javasol megvalósítani, amelyek aránylag alacsony ráfordítással megoldhatóak, viszont a későbbi időszak hatékony projektimplementációjához szükségesek.

Az akciók közül számos célozza a későbbi fejlesztések előkészítéséhez szükséges szakértői csoportok létrehozását és működtetését. Ezekre egyrészt azért van szükség, hogy a fejlesztések ne véletlenszerűen valósuljanak meg, hanem az adott terület szakértőinek aktív és iránymutató részvételével; másrészt a szakértők bevonásával az EGTC válhat a határtérség fejlesztéseinek motorjává, ami egyben a legitimációját is megerősíti. Ezért célszerűnek látszik (egyfajta nulladik akcióként) az EGTC éves működési keretén belül egy összeget elkülöníteni a műhelyek működését segítő helyiség kialakítására (tolmácsberendezések, szükséges technika), valamint a tolmácsolás biztosítására.

Az akciók egy másik részét a konkrét fejlesztések szakmai előkészítése jelenti. Mivel számos konkrét beavatkozás részleteit az adott szakmai dokumentumok fogják kijelölni, az akcióterv nem reflektál minden fejlesztési igényre részleteiben, és ez egyben azt is jelenti, hogy az akciótervet az elkészült dokumentumok fényében, de legkésőbb 2017-ben aktualizálni kell majd.

## 1.1.1 Integrált, határon átnyúló agglomerációs beavatkozás (Agglomerációs IB)

### 1.1.1.1 Urbanisztikai jövőtervező műhely létrehozása

**Az akció célja:** a policentrikus, határon átnyúló városi hálózat kialakításához szükséges tudások koncentrációja, a formálódó nagyvárosi és megyei ITB-khez kapcsolódó EGTC-s fejlesztések megjelenítése; a műhely a később létrehozandó klaszter / hálózat alapját képezi.

#### **Az akció rövid leírása**

Az akció keretében az EGTC megszólítja az urbanisztikai jövőtervező műhely szakembereit, és megrendezi annak első összejöveteleit. A műhely tagjai közé meghívandók:

- az EGTC városi rangú településeinek fejlesztéséért felelős vezetők,
- a szomszédos nagyvárosok (Szeged, Hódmezővásárhely, Subotica, Arad, Timișoara) főépítészei vagy városfejlesztési szakemberei,
- a Magyar Urbanisztikai Társaság képviselője,
- a megyei szintű önkormányzatok képviselői a magyar és a román oldalról,
- a szomszédos nagyvárosok urbanisztikai felsőfokú oktatási intézményeinek képviselői,
- a régióban érdekelt szakmai szervezetek.

A műhely saját maga által elfogadott munkarend alapján kezdi meg működését, és legfőbb küldetése az, hogy az EGTC térségében fekvő nagyvárosok és a csoportosulás közötti viszonyrendszert feltárja, tematizálja, fejlessze. Ezáltal egyrészt egy partnerségi légkör alakulhat ki az EGTC és a nagyvárosok között, másrészt világossá válhatnak azok a funkciók, amelyeket az EGTC, mint e nagyvárosok határon átnyúló hinterlandja képes ellátni. Ennek érdekében az EGTC elképzeléseinek valamilyen módon meg kell jelenniük a nagyvárosi fejlesztési tervekben, mint a nagyvárosi városkörnyék adekvát szereplőjének.

A műhely további küldetése lehet a nagyvárosok közötti közeledés előmozdítása, valamint olyan, az EGTC városait érintő urbanisztikai fejlesztések megalapozása, amelyek az adott település funkcionális helyzetét érdemben javítják.

Az akció eredményeként létrehozható az együttműködést a későbbiekben koordináló hálózat / klaszter.

#### 1.1.1.2 Urbanisztikai klaszter / hálózat létrehozása

**Az akció célja:** olyan kvázi-intézményesült entitás létrehozása az EGTC égisze alatt, amely a teljes hármass határtérség városhálózatának együttműködését képes koordinálni szakmailag.

##### **Az akció rövid leírása**

A műhely sikerességétől függ, hogy egy laza hálózat jön létre végül, vagy pedig egy szakértőket, intézményeket, egyetemi kutatókat és városfejlesztésben érdekelt döntéshozókat és vállalkozásokat egyesítő klaszter. A valamilyen szinten intézményesülő hálózat alkalmas lesz arra, hogy a következő 10 év során rendkívül dinamikus változó térszervezők által kiváltott változásokra megfelelő városi és városkörnyéki válaszokat adjon. A klaszter legfőbb funkciója az lesz, hogy a városi fejlesztések interface-eként segítse a különböző területi funkciók sikeres ellátását az EGTC egész területén, a szerb csatlakozási folyamat során. Ennek keretében olyan stratégiai és műszaki dokumentumok elkészítése várható a klasztertől, amely a városfejlesztési munkát egy határokon átívelő együttműködést feltételezve hangolja össze, egy mindenki számára kedvező megoldást nyújtva.

A klaszter egyben hatékonyan segítheti elő a szükséges határátmenetek kiépítését és a közösségi közlekedés határon átnyúló integrációját, a megalapozó tanulmányok elkészítésével, amelyek alkalmasak a szükséges beavatkozások prioritizálására is.

#### 1.1.1.3 Határon átvezető infrastruktúrális beruházások előkészítése

**Az akció célja:** a klaszter által megalapozottnak talált határon átvezető közlekedési infrastruktúrális fejlesztések műszaki terveinek elkészítése.

##### **Az akció rövid leírása**

A határon átvezető infrastruktúra fejlesztése (a kerékpárutak szintjét leszámítva) nem helyi szintű kompetencia, és a létesítmények építésének és fenntartásának finanszírozása nem is lehet az EGTC vagy a helyi önkormányzatok feladata, mivel ehhez a pénzügyi források ezen a szinten nem állnak rendelkezésre. Az EGTC ugyanakkor adekvát előkészítője, fejlesztője és

fenntartója lehet a határon átvezető kerékpárutaknak, illetve az ezekhez kapcsolódó hálózati elemeknek és infrastruktúrának.

Mindkét esetben aktívan vehet részt a tervdokumentáció elkészítésében és az engedélyeztetésben. Az akció lényegében azoknak a határ menti közlekedési infrastrukturális fejlesztéseknek a műszaki előkészítését foglalja magában, amelyeknek a megalapozottságát a korábbi vizsgálatok igazolták, és az EGTC tagjainak területét érintik.

#### 1.1.1.4 Határ menti közösségi közlekedési platform kialakítása

**Az akció célja:** az EGTC térségében, a nagyvárosokkal szoros együttműködésben egy határon átnyúló közösségi közlekedési platform kialakítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az előbbi akcióval párhuzamosan lehetne egy asztalhoz ültetni a három ország illetékeseit a határ menti közösségi közlekedés integrációja érdekében. Az akció keretében a menetrendek közös megjelenítésére, összehangolására kerülne sor első körben, amit követhetne egy határ menti közös jegy- és tarifarendszer kialakítása, a nagyvárosok bevonásával. A végső cél egy intelligens, határon átnyúló utastájékoztató rendszer kialakítása.

A platformnak a magyar, román és szerb tömegközlekedési vállalatok képviselői lehetnek a tagjai. Az akció szabályozási kérdéseket is érint, amelyek megváltoztatása érdekében az EGTC szintén kezdeményezőként léphetne fel.

Végül, a turisztikai desztináció fejlesztésével párhuzamosan egy EGTC-s kártya elindítására kerülne sor, amely az idegenforgalmi látóvalók és szolgáltatások mellett a tömegközlekedés használatát is lehetővé tenné.

Az akció eredményeként javul a határok átjárhatósága, az EGTC-n belüli mobilitás szintje, és megkezdődhet az ingázást segítő közösségi közlekedési szolgáltatások integrálása.

## 1.1.2 Integrált, határon átnyúló agrárinnovációs és energetikai beavatkozás (Agro-climate IB)

### 1.1.2.1 Vízgazdálkodási munkacsoport felállítása

**Az akció célja:** a határtérség felkészítése a klímaváltozásra, a mezőgazdasági termeléshez szükséges vízmennyiség biztosítására.

#### **Az akció rövid leírása**

Az akció keretében a magyar-román-szerb határtérség gazdálkodói számára meghatározó, hosszú távú vízgazdálkodási kérdésekkel foglalkozó szakértői munkacsoport jön létre. A munkacsoportba meghívást kapnak a régió vízgazdálkodási vállalatainak, egyetemeinek képviselői, az agrár szektor érintett szereplői, valamint a Magyarországon 2014-ben felállításra kerülő Nemzeti Öntözési Hivatal képviselői.

A munkacsoport feladata mindazon tevékenységeknek a számba vétele (a klímaváltozással kapcsolatos kutatások megvalósításától az öntözési rendszerek leltárának elkészítésén át egészen a határon átnyúló vízgazdálkodás jogi-kormányzási kérdéseiig), amelyekkel a várható vízmennyiség-csökkenés előidézte károk megelőzése érdekében foglalkozni kell. A munkacsoporton belül nemcsak a három ország vízgazdálkodásával kapcsolatos információk cserélhetnek gazdát, hanem megkezdődhet egy integrált vízgazdálkodási terv elkészítése, majd munkacsoport láthatja el a terv megvalósításának a szakmai koordinációját is.

### 1.1.2.2 Integrált vízgazdálkodási terv készítése a hármashatár térségre vonatkozóan

**Az akció célja:** a létrehozott munkacsoport iránymutatásai alapján és együttműködésével egy határon átnyúló, integrált vízgazdálkodási terv összeállítása.

#### **Az akció rövid leírása**

Az EGTC által érintett térség jövője alapvetően függ a klímaváltozás által várhatóan előidézett vízmennyiség-csökkenéstől. A Homokhátságon az elmúlt évtizedekben helyenként 8-10 méterrel is csökkent a talajvíz szintje, amely azzal párhuzamosan tovább fog csökkenni,

ahogy a térséget határoló folyók vízhozama is radikálisan vissza fog esni. A régió ugyanakkor talajadottságok tekintetében kiválóan alkalmas mind a szántóföldi termények, mind a zöldség és gyümölcs termesztésére. A lakosság jelentős része még ma is az agráriumból él, és az ő megélhetésük, a térség versenyképessége szempontjából a vízgazdálkodás megoldása alapvető fontosságú. A klímaváltozás hatásaira fel kell készülni, amelynek egyik formája egy átfogó vízgazdálkodási terv készítése, amely tartalmazza az öntözési formák széles skáláját (beleértve a mikroöntözési módszerek alkalmazását is). A vízgazdálkodási terv elkészítése önálló projekt keretében valósulhat meg, és intézkedéseit külön akciók keretében lehet megvalósítani.

#### 1.1.2.3 Határon átnyúló öntözési infrastruktúra kialakítása

**Az akció célja:** az agrárium működőképességét veszélyeztető szárazság miatti vízpótlási igények kielégítése az EGTC teljes területén.

#### **Az akció rövid leírása**

A vízgazdálkodási munkacsoport iránymutatásai és a vízgazdálkodási terv által részletezett módon kezdődhet meg a határon átnyúló öntözési hálózat kiépítése. A beavatkozások jelentős része meghaladja az EGTC kompetenciáját, mivel jelentős infrastrukturális beruházásokat tételez fel. Az egyeztetési funkciókat is ellátó munkacsoport létrehozása többek között azért is fontos, hogy ezek a nagy, állami beruházások az EGTC regionális érdekeinek megfelelően, a helyi projektek integrálásával valósuljanak meg.

A nagyberuházások mellett az EGTC tagtelepüléseinek bevonásával kisebb infrastrukturális fejlesztések is megvalósulnak, amelyek előkészítési (tervezés) és menedzsment feladatait már az EGTC is elláthatja.



#### 1.1.2.4 Agrárinnovációs szakértői munkacsoport létrehozása

**Az akció célja:** az EGTC területén az agrár szektort érintő tervezett fejlesztések szakmai előkészítése és koordinációja céljával egy állandóan működő szakértői munkacsoport felállítása.

##### **Az akció rövid leírása**

A régióban igen magas színvonalú agrár műhelyek, intézmények működnek, amelyek bevonása nélkül az EGTC nem lesz képes az agro-climate beavatkozás megvalósítására. A munkacsoport létrehozásával biztosítható, hogy a határ különböző oldalán dolgozó szakemberek megtalálják egymáshoz az (intézményesített) utat, és megkezdődhessen a tapasztalatcsere. A munkacsoport másik funkciója az EGTC-n belüli agrárinnovációs tevékenységek összehangolása annak érdekében, hogy a központ kialakítható legyen.

Végül a munkacsoport dolgozhatja ki a regionális termékklaszter és az ehhez szükséges logisztikai háttér kialakításának koncepcióját.

A munkacsoportból kerülhetnek ki a tervezett központ munkatársai is.

#### 1.1.2.5 Agrárinnovációs központ létrehozása

**Az akció célja:** az EGTC saját agrárinnovációs központjának létrehozása az ide kapcsolódó tevékenységek és az értékesítés megszervezéséhez szükséges tudás integrációja érdekében.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció keretében önálló intézmény jön létre (a kapcsolódó infrastruktúrával együtt), amely a három határ menti térségben meglévő innovációs potenciált egyesítve aktívan járul hozzá az új éghajlati viszonyoknak megfelelő termelési szerkezet kialakításához a régióban, segíti a gazdákat a megfelelő ismeretek megszerzésében (gazdaképzési program elindítása), valamint az értékesítési lánc kialakításában.

Az akció valójában egy beruházás, valamint az EGTC önálló intézményének akkreditációja.

#### 1.1.2.6 BTC termékklaszter létrehozása

**Az akció célja:** a helyi termelők termékeinek értékesítését segítő rendszer kialakítása.

##### **Az akció rövid bemutatása**

A termékklaszter (esetleg tész) létrehozása egy rendkívül komplex folyamat. Egyrészt fel kell tárni a régióban működő helyi termelőket, kézműveseket, és össze kell állítani az adatbázisukat. Ugyancsak fel kell térképezni a már meglévő értékesítési csatornákat (helyi piac, városi piac, beszállítói hálózat, bevásárló közösségek, egyedi értékesítési csatornák), és ezeket is területileg elemezni kell.

A következő lépés a BTC saját helyi termékes brandjének megszervezése, amely magába foglalja a védjegyfejlesztést és marketinget, az alternatív értékesítési lehetőségek kialakítását, az ehhez szükséges infrastruktúrával, a szükséges raktározási, hűtési és feldolgozási kapacitások felmérését, valamint a potenciális felvevő piac (elsősorban a közétkeztetés) igényeit.

Az akció keretében újabb helyi piacok is kijelölésre kerülnek, és megkezdődik a helyi piacok hálózatának megszervezése is, ezáltal elérhető egy optimális és gazdaságos területi lefedettség szint.

A klasztert a helyi termelők és az értékesítésben részt vevő vállalkozók, valamint a BTC önkormányzatainak intézményei alapítják meg. A klaszteriroda létrehozása szintén az akció részét képezi.

#### 1.1.2.7 BTC agrár logisztikai központ kialakítása

**Az akció célja:** a helyi termelők és a gazdák piacra jutását segítő felvásárló, tároló és értékesítő infrastruktúra kialakítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Agrár logisztikai centrum létrehozása a BTC EGTC területén. A centrum a tész-ekhez hasonló módon vásárolja fel, tárolja (szükség esetén hűtve), valamint értékesíti a helyi termelők termékeit. Ennek egyik részét a helyi közétkeztetés ellátása jelenti, az EGTC területén és a

környező nagyvárosokban, másik részét pedig a nemzetközi értékesítés, ezért a központot jól megközelíthető helyen célszerű kialakítani, közvetlen kapcsolattal a nagy nemzetközi szállítási folyosókra.

A centrum egyes szolgáltatásait szövetkezeti elven is lehet nyújtani, másokhoz viszont üzleti szereplőket célszerű bevonni.

#### 1.1.2.8 Energetikai szakértői műhely létrehozása

**Az akció célja:** a régióban érdekelt, a megújuló energiaforrások használatával foglalkozó intézmények, vállalkozások szakembereinek részvételével egy állandó szakmai egyeztető fórum létrehozása.

#### **Az akció rövid leírása**

Az EGTC-t is magában foglaló dél-alföldi régió rendkívül gazdag megújuló energiaforrásokban, és az elmúlt években erre alapozva számos olyan intézmény, vállalkozás, klaszter alakult, amely ezeknek a potenciáloknak a kiaknázását tűzte ki céljává. Az itt meglévő tudásbázis megfelelő alapot biztosít a BTC EGTC határon átnyúló energetikai programjának megvalósításához, egyfajta mintatérséggé avatva a csoportosulás területét. A tervezett integrált fejlesztések nem is valósíthatóak meg ilyen szakmai háttér nélkül, és a már meglévő (magyar-román) szakmai kapcsolatokra amúgy is célszerű építeni, újak létrehozása helyett.

A műhely feladata a már futó kezdeményezések leltárba vétele, a helyi projektek integrációja, és a közös fellépések tervezése, koordinációja. A műhely hozzáadott értékét nemcsak a potenciális tagoknál meglévő tudás megosztása adja, hanem az egyes projektekhez kapcsolható szakértői és finanszírozási háttér differenciálásának lehetősége is.

#### 1.1.2.9 BTC energetikai ügynökség létrehozása

**Az akció célja:** a BTC EGTC tagjainak energetikai fejlesztéseit segítő ügynökség megalapítása, elindítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció lényegében egy beruházás: egy mérnöki és projektiroda létrehozása, a szükséges infrastruktúrával és a megújuló energetikai gépészeti megoldások bemutató egységeivel. Az ügynökség feladata a teljes EGTC energetikai tervének elkészítése (amely magában foglalja a meglévő energiaforrások és a régió energiafelhasználási igényeinek területeloszlás-felmérését, valamint a régió megújuló energiaforrásokra történő átállásának stratégiáját), az egyes, helyi energetikai projektek előkészítése, tervezés, szükség esetén menedzselése.

Az ügynökség emellett aktív szemléletformáló tevékenységet is végez, főként a fiatal generációk körében, és ehhez az ügynökség székhelyén meglévő demonstrációs eszközöket is fel tudja használni.

További feladata lesz az energetikai befektetők felkutatása, a befektetési lehetőségek kiajánlása, valamint a megújulóakra történő átállást segítő képzések integrációja, az érdekelt képző intézmények bevonásával.

Az ügynökség az EGTC saját intézményeként kezdheti meg munkáját, és tevékenységét a későbbiekben a for-profit szektor irányában is kiterjesztheti.

#### 1.1.2.10 Vállalkozói energetikai inkubációs központ létrehozása

**Az akció célja:** az energetikai megújulásban érdekelt vállalkozások számának növelése, megtelepedésük feltételeinek biztosítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció egy beruházást takar, egy inkubációs központ megépítését, amely egyrészt lehetővé teszi (elsősorban a régió egyetemi kutatóbázisaival együttműködve) megújuló energetikai vállalkozások elindítását, valamint megtelepedését a régióban, és ehhez kapcsolódó (jogi, pénzügyi, projektfejlesztési, partnerközvetítési stb.) szolgáltatásokat nyújt. Másrészt

energetikai tanácsokat nyújt az EGTC területén működő vállalkozások részére, és ehhez kapcsolódóan tájékoztató kampányokat és nemzetközi vásárokat szervez.

Az energetikai műhely megfelelő kereteket nyújt ehhez a tevékenységhez, biztosítva a közvetlen kapcsolatot a szakembereket kibocsátó intézmények és a felhasználókat segítő központ között.

### **1.1.3 Balkáni Kapu IB**

#### **1.1.3.1 BTC vállalkozásfejlesztési központ létrehozása**

**Az akció célja:** a hármás határ térségének komparatív területi előnyeit kihasználó befektetési övezet menedzsmentszervezetének létrehozása és működési feltételeinek kialakítása.

#### **Az akció rövid leírása**

Az akció megvalósításának célja, hogy az EGTC balkánikapu-szerepét biztosító határ menti ipari övezet szolgáltatásait integráltan megjelenítő, valamint a régió KKV-inak piacra jutását segítő szervezet jöjjön létre. A központ ennek megfelelően komplex módon jeleníti meg és ajánlja ki a határrégió befektetési lehetőségeit, a logisztikai szolgáltatásokat segítő webes alkalmazást fejleszt, és vásárokat szervez, valamint műszaki és pénzügyi szempontból előkészíti a térség ipari-logisztikai fejlesztéseit.

A vállalkozásfejlesztési központ alapvetően a közvetlen határtérség ipari-logisztikai kapacitásainak képviselői számára nyújt szolgáltatásokat, de azokat ki lehet terjeszteni az EGTC egész területére is. Elhelyezési szempontból megfontolandó, hogy a befektetési és vállalkozásfejlesztési központ, valamint az energetikai vállalkozásfejlesztési központ egy helyre kerüljön, és feladataik valamilyen szintű integrációjára is kerüljön sor.

### 1.1.3.2 Határ menti vállalkozói portál kialakítása

**Az akció célja:** az egyablakos ügyintézés és a vállalkozók közötti kapcsolatok fenntartását támogató gazdasági portál létrehozása.

#### **Az akció rövid leírása**

Az akció portálfejlesztést takar, a funkcionális és tartalmi fejlesztést is magában foglalva. A portál egyrészt információkat nyújt a három ország és az Unió vonatkozó jogszabályairól, a vállalkozásindításhoz szükséges előírásokról, az adózási feltételekről, befektetési lehetőségekről, közbeszerzési felhívásokról, beszállítói lehetőségekről, partnerségi kezdeményezésekről.

Másrészt az egyablakos ügyintézés elősegítése érdekében a portálon keresztül letölthető lesz minden olyan dokumentum, amelyre a vállalkozónak szüksége lehet az elinduláshoz és a működéshez. Középtávú cél, hogy az ügyeket elektronikus aláírással a portálon keresztül is el lehessen intézni, ezáltal érzékelhetően leegyszerűsítve a vállalkozásindítás menetét.

A portálon napi rendszerességgel frissíthetők az országos és a regionális gazdasági hírek, így az ügyintéző funkción kívül a fejlesztés elősegítheti a vállalkozók ismereteinek bővülését is.

### 1.1.3.3 Európa-akadémia létrehozása és működtetése

**Az akció célja:** a szerbiai KKV-k felkészítése az uniós csatlakozásra.

#### **Az akció rövid leírása**

Szerbia várhatóan az évtized végén vagy a következő évtized elején csatlakozhat az Európai Unióhoz. Annak érdekében, hogy a csatlakozási folyamatnak a határtérség szereplői a nyertesei legyenek, és a szerbiai vállalkozások felkészülten vegyenek részt a bővítési folyamatban, a BTC EGTC képzési programot indít a vállalkozásfejlesztési központ keretein belül. A képzések célja a KKV-k felkészítése az új jogszabályi környezetre, az uniós belső piac működésére és a lehívható forrásokra.

Az EGTC ezáltal felzárkóztatja a szerbiai vállalkozókat, és így növeli a térség versenyképességét.

#### 1.1.3.4 Ipari és logisztikai parkok infrastruktúra-fejlesztésének előkészítése

**Az akció célja:** a határ menti befektetési övezethez tartozó ipari és logisztikai parkok befektetőbarát környezetének kialakítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az egyes ipari és logisztikai parkok nem az EGTC tulajdonában vagy bérleményeként működnek, ezért azok fejlesztése nem tartozik a csoportosulás kompetenciájába. Ez alól kivételt jelent, amennyiben valamelyik tagtelepülés az adott fejlesztési területet apportálja az EGTC-be.

A fentiekre tekintettel az EGTC abban tud segíteni, hogy az infrastrukturális fejlesztéseket egyenként vagy egy csomagban műszakilag készítetteti elő, megfelelő pénzügyi háttér rendelkezésre állása esetén. A vállalkozásfejlesztési központ vállalhatja fel ezt a feladatot, de ebben az esetben a tervek tulajdonjogának rendezése további megoldandó kérdés marad.

Az akció megvalósítható úgy is, hogy az EGTC a tervezési folyamatnak (az ITB keretein belüli) koordinációját látja csak el, a befektetőbarát környezet kialakítása így is biztosítható.

#### **1.1.4 Integrált, határon átnyúló kulturális innovációs beavatkozás (Bartók IB)**

##### 1.1.4.1 Turisztikai műhelyek létrehozása

**Az akció célja:** a közös turisztikai desztináció fejlesztéséhez kapcsolódó turisztikai műhelyek létrehozása és működtetése.

##### **Az akció rövid leírása**

Annak érdekében, hogy a BTC önálló turisztikai brandjét és desztinációs menedzsmentjét ki lehessen alakítani, és a termékkínálatot megalapozottan lehessen összeállítani, szükség lesz az idegenforgalom egyes ágazatiban érdekelt szereplők műhelyeinek létrehozására. Ilyen műhely alakítható a wellness- és gyógyturizmus, a kerékpáros és aktív turizmus, a vallási és kulturális, a falusi és gasztronómiai, az öko- és a konferenciaturizmus területeihez

kapcsolódóan. Az egyes műhelyek alkalmasak arra, hogy az EGTC tematikus turisztikai útvonalait megtervezzék, és hogy a TDM-szervezettel együttműködve segítsék elő az idegenforgalom regionális integrációját.

#### 1.1.4.2 Határon átnyúló regionális turisztikai desztinációs menedzsment létrehozása és elindítása

**Az akció célja:** a BTC EGTC-t mint egységes turisztikai térséget megjeleníteni és értékesíteni képes szervezet létrehozása.

##### **Az akció rövid leírása**

A nemzetközi sztenderdeknek megfelelően kerül sor egy turisztikai desztinációs menedzsmentszervezet létrehozására, amelynek alapításában a tervek szerint a létrehozott szakmai-ágazati műhelyek szereplői is részt vesznek. A TDMSZ-szervezet létrehozása magában foglalja az iroda kialakítását, a szolgáltatások meghirdetését, a régiómarketing-tevékenységek elindítását (arculat és hirdetések, kiajánlások, on-line szolgáltatási felület, CRM, kiadványok, vásárok) egyaránt.

#### 1.1.4.3 Gyógyturisztikai és egészségügyi klaszter létrehozása

**Az akció célja:** a gyógyturisztikai és egészségügyi szolgáltatások integrációja, a komplementer adottságokra épülő rendszer kialakítása az EGTC területén.

##### **Az akció rövid leírása**

A régió egyik legjelentősebb endogén adottságát a termálvízkészlet adja, amely számos betegség gyógyítására, kezelésére alkalmas. Az EGTC területén ma is több gyógyfürdő működik, ezek közül egyesek már gyógyászati feladatokat is ellátnak. A régió ezen a téren szintén közösen jelenhet meg szolgáltatásaival a nemzetközi piacon, ami feltételezi a brandépítést, a szolgáltatások fejlesztését és a szolgáltatások elérését segítő konstrukciók, csomagok kialakítását. A klaszter keretein belül célszerű a kommunikációt segítő nyelvkurzusokat indítani, valamint olyan workshopokat szervezni, amelyeken az egyes



országokban dolgozó gyógyászati szakemberek mutathatják be az általuk alkalmazott módszereket, ezzel erősítve a szakmai partnerséget is.

Az EGTC keretein belül kialakítható egy klaszter, amely a TDM-szervezet infrastruktúráját és humán kapacitásait kihasználva integrálhatja a régió jelentősebb gyógyászati és termálturisztikai szolgáltatóit.

#### 1.1.4.4 Távdiagnosztikai rendszer kialakítása

**Az akció célja:** a gyógyturisztikai és egészségügyi szolgáltatásokat nyújtó intézmények közötti információcsere és a megfelelő terápiák alkalmazhatóságának biztosítása.

##### **Az akció rövid leírása**

A régióban nem minden gyógyfürdőhöz tartozik orvosi szolgáltatás, és az egészségügyi intézmények döntő része gyógyfürdőtől függetlenül tevékenykedik. Esetenként a diagnózis megállapítása magasabb szintű szakértelmet igényel, és ennek biztosítása a fizikai távolság miatt nem mindig elérhető. Ezt a problémát tudja kezelni egy az EGTC jelentősebb egészségügyi intézményeit és gyógyfürdőit egyesítő távdiagnosztikai rendszer, aminek révén a konkrét leletek alapján állítható fel a megfelelő diagnózis és kezdetű meg a szükséges kezelés.

#### 1.1.4.5 Eszközfejlesztés a gyógy- és egészségturisztikai szektorban

**Az akció célja:** a gyógyturisztikai és egészségügyi szolgáltatások színvonalának javítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Annak érdekében, hogy az EGTC megfelelő színvonalú szolgáltatásokat tudjon nyújtani az ide látogató betegeknek és turistáknak, megfelelő diagnosztikai és gyógyászati eszközökkel kell rendelkeznie az itt működő intézményeknek. A más fogadótérségekéhez hasonló brand kialakítása feltételezi, hogy a klaszterba bevont intézmények felszereltsége egységesen magas színvonalú, de egyben számos területen egymást kiegészítő jellegű. Az összehangolt eszközfejlesztés látványosan javíthatja a régió megítélését, és erősítheti turistavonzó képességét.

#### 1.1.4.6 Vízi turisztikai infrastruktúra fejlesztése az EGTC területén

**Az akció célja:** a vízi turisztika feltételeinek kialakítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció keretében egyrészt továbbépül a Makó és Periam (Perjámos) által korábban kialakított vízi turisztikai infrastruktúra a Maros mentén, újabb kikötési lehetőségekkel a torkolatig; másrészt megkezdődik egy Tisza menti hálózat kiépítése a régió szerbiai községeiben; harmadrészt a Béga-csatorna és a Béga rehabilitációjával párhuzamosan kerül sor a vízi turizmus feltételrendszerének kialakítására.

Az akció keretében csónakházak, kikötők létesülnek, az EGTC közös vízi turisztikai térképet jelentet meg, és ennek GPS alapú on-line változatát fejleszti ki, valamint kialakításra kerül a kapcsolódó szolgáltatók hálózata is. A rendszer koordinációs feladatait az EGTC TDMSZ-e látja el.

#### 1.1.4.7 Kerékpáros turisztikai infrastruktúra fejlesztése az EGTC területén

**Az akció célja:** az EGTC teljes területére kiterjedő turisztikai célú kerékpárút-hálózat kialakítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az EGTC területén egymástól függetlenül több kerékpárút-fejlesztési projekt megvalósult vagy áll megvalósítás alatt. Annak érdekében, hogy egyrészt a környező nagyvárosok lakossága számára a rekreációs funkciókat biztosítani tudja, másfelől az ide látogató turisták számára minél hosszabb tartózkodási lehetőséget nyújtson, az EGTC-nek ezeket a kezdeményezéseket integrálnia kell és egy átfogó rendszerbe kell szerveznie. Mindez egyrészt feltételezi egy egyeztető fórum létrehozását, amelyet a javasolt kerékpáros és aktív turisztikai műhely képes ellátni; a különböző szinteken rendelkezésre álló fejlesztési elképzelések harmonizációját; egy összefüggő infrastruktúra megtervezését (amely nem minden esetben jelenti új kerékpárutak építését, hanem az alacsony kihasználtságú közutak, mezőgazdasági, erdészeti utak, valamint az árvízvédelmi töltések rendszerbe szervezését is);

majd a fejlesztések prioritizálását. Ez utóbbinál fontos szempont, hogy az egyes elemek egymáshoz kapcsolásával minél nagyobb kiterjedésű, bejárható útvonalhálózat jöjjön létre.

Az akció keretében több építkezési projekt megvalósítására is mód nyílik: Ásotthalom-Palić-Subotica; Kelebia-Kelebija-Subotica; Makó-Periam (töltésen); Cenad-Sânnicolau Mare; Timișoara-Zrenjanin (töltésen).

A fejlesztések nem kizárólag a kerékpárutak megépítését, kitáblázását jelentik, hanem a kapcsolódó szolgáltatások (szállás, vendéglátás, szerviz), térképek, pihenőhelyek biztosítását is. Fontos, hogy a hálózat egyben nyújtson lehetőséget az egyes turisztikai hálózatok közötti átjárásra is (pl. vízi és kerékpáros; kulturális és kerékpáros; gyógyturisztikai és kerékpáros stb.). Ennek érdekében a hálózat fejlesztését és koordinációját szintén a TDMSZ-re kell bízni.

#### 1.1.4.8 Lovas turisztikai infrastruktúra fejlesztése az EGTC területén

**Az akció célja:** az EGTC lovas turisztikai szolgáltatási rendszerének kialakítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció keretében kijelölésre kerülnek a régióon belül lovas turisztikai céllal használható túraútvonalak. A lovas turizmus, lovagoltatás egyre népszerűbb kikapcsolódási lehetőséget jelent az egész világon. Magyarországnak e téren kiemelkedő hagyományai vannak, amelyekre (és a megvalósítás alatt álló nemzeti lovasprogramra) alapozva az EGTC területén is kialakítható egy turisztikai rendszer, amely egyszerre képes kikapcsolódást nyújtani a nagyvárosok lakosságának, valamint az ide látogató turistáknak. Mivel a két célcsoport eltérő preferenciákkal érkezik (a lovas túrák ideális hossza 8 nap, egy pihenőnappal, míg a nagyvárosi lakosság inkább egy-egy napra látogatna ki a régióba), kétféle szolgáltatás nyújtására képes rendszer létrehozása javasolt.

A nagyobb lovas túrák lebonyolításához az EGTC teljes területére kiterjedő útvonalhálózat létrehozása lesz szükséges, a kapcsolódó, egymástól megfelelő távolságra elhelyezett pihenő helyekkel és szállást, étkezést biztosító lovardákkal. A nagyvárosi agglomerációkban ezen kívül az egynapos látogatókat fogadni képes lovardák hálózatának létrehozása célszerű.

A rendszer működtetése akkor válhat gazdaságossá a benne résztvevők számára, ha a minőségbiztosítási követelményeket mindenki betartja, és az egyes vállalkozók képzése folyamatos. Előbbit a TDMSZ-nek kell garantálnia, utóbbit a turisztika vállalkozásfejlesztési akció keretében lehet megoldani.

#### 1.1.4.9 Települési rekreációs területek fejlesztése az agglomerációs övezetekben

**Az akció célja:** a nagyvárosi lakosság kikapcsolódását segítő rekreációs központok kialakítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Gyakori vitatéma, hogy az integrált városfejlesztési beavatkozások Kelet-Európában elsősorban a főterek díszkövezését jelentette az elmúlt években; ugyanakkor ezekre más forrás nem állt rendelkezésre, és a nyugat-európai városoktól eltérően a volt kommunista blokk településein a főterek is leromlott állapotban voltak, ami az idegenforgalmi vonzerőt is gyengítette.

A két álláspont közötti konszenzust a nagyvárosi agglomerációs gyűrűn belül olyan települési fejlesztések jelenthetik, amelyek egyszerre járnak az adott településrész esztétikai rehabilitációjával, valamint olyan szolgáltatások feltételeinek kialakításával, amelyek a nagyvárosi lakosság rekreációs szükségleteit szolgálják. A konkrét beavatkozások előkészítésére kiváló keretet biztosíthat a javasolt urbanisztikai klaszter (2.7.1.2 akció), ugyanakkor a négy nagyváros közvetlen vonzáskörzetében elhelyezkedő EGTC településeinek egy része önmagától is kialakíthat olyan funkciókat ellátni képes településrészeket (pl. szabadidőparkok, rendezvényhelyszínek, sportlétesítmények, több funkciós csarnokok stb.), amelyek a közeli nagyvárosok kiszolgálására is alkalmasak.

Az urbanisztikai klaszter bevonása abból a szempontból fontos, hogy a létesítmények pénzügyi fenntarthatóságát nagyban befolyásolják a szomszédos települések hasonló fejlesztési elképzelései. Ezért célszerű a terveket harmonizálni, és a szolgáltatásokat szintén az EGTC TDMSZ-ének koordinációjával megtervezni.

#### 1.1.4.10 Turisztikai vállalkozásfejlesztési program

**Az akció célja:** a régió egységesen magas színvonalú turisztikai szolgáltatásainak biztosítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az EGTC területén elérhető turisztikai szolgáltatások színvonalában jelenleg óriási különbségek mutatkoznak. A régió versenyképességének biztosítása érdekében e téren nagy fokú integrációra és a szolgáltatók folyamatos képzésére van szükség. A képzés egyrészt konkrét tréningeket jelent, másrészt tanulmányutakat, amelyeken a szolgáltatók tapasztalatokat szerezhetnek más, fejlettebb régiókban.

A képzések szervezése a TDMSZ keretein belül megoldható.

#### 1.1.4.11 Bartók-központ létrehozása

**Az akció célja:** a régió kulturális sokszínűségét bemutató, egyben a nagyvilág számára láthatóvá tevő kulturális központ felépítése.

##### **Az akció rövid leírása**

A Bartók-központ kialakítására a világhírű zeneszerző szülővárosában, Nagyszentmiklóson (Sânnicolau Mare) kerül sor. A központ nem kizárólag nagy nemzetközi komolyzenei rendezvények megtartására (Bartók Fesztivál) lesz alkalmas. Működni fog benne egy zeneiskola, egy alkotóház (szálláslehetőségekkel a művészek számára), valamint az EGTC területén élő népek hagyományait bemutató látványtár vagy múzeum. A néprajzi-szellemi gyűjtemény kutatható formában lesz elérhető.

Az akció keretében egy nagy értékű beruházás valósul meg, és megrendezésre kerül az első olyan Bartók Fesztivál, amelynek már az új központ ad helyet.

#### 1.1.4.12 Kreatív ipari központ kialakítása

**Az akció célja:** a kreatív ipar megtelepedését és a sokszínű kulturális hagyományok kihasználására alkalmas vállalkozói háttér kialakítását segítő, EGTC-s “Szilícium-völgy” létrehozása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció egy többlépcsős fejlesztési programot takar. Ennek első eleme egy kreatív ipari inkubációs központ létrehozása. Az inkubációs központ helyet biztosít a szektorban érintett spin-off cégek elindulásához (a régió egyetemeivel együttműködve), illetve segít ilyen működő cégek megtelepedéséhez. Emellett olyan szolgáltatásokat is nyújt, amelyek a vállalkozás indítását, valamint az ilyen vállalkozások régióon belüli egymásra találását segítik. A központ ezen kívül szervezi a kapcsolódó oktatási-képzési szolgáltatások hálózatát, és kezdeményezőként segíti a képzési portfólió bővítését.

Az inkubációs központ körül egy lakóövezet kialakításra kerül sor, amely lehetőséget teremt arra, hogy az ide települő (általában kis létszámú) cégek tulajdonosai és munkatársai családjukkal együtt ide költözzenek. Ez a lehetőség olyan kulturális-szellemi potenciál megjelenését jelenti az EGTC területén, amelynek jelentősége ma még fel sem mérhető.

Az akció megvalósítását a műszaki és pénzügyi tervek elkészítése kell, hogy megelőzze.

#### 1.1.4.13 Kreatív ipari klaszter létrehozása

**Az akció célja:** a kreatív iparban érdekelt oktatási-képzési és kulturális intézmények, valamint vállalkozások részvételével a tudásmegosztást és az innovációt segítő klaszter létrehozása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció célja egy klaszter kialakítása, amelynek adminisztratív feladatait az inkubációs központ láthatja el. A klaszter tagjai a régióban működő, kreatív ipari vállalkozások (beleértve ez esetben a környező nagyvárosokat is), a kapcsolódó közép- és felső fokú oktatási és képzési intézmények, valamint azok a jelentősebb kulturális intézmények, amelyek a kreatív ipari együttműködés iránt nyitottságot mutatnak.

A klaszter működésének alapját a régió sokszínű hagyományai adják, ezek kiaknázására kell törekednie, így tevékenysége elsősorban a tudásmegosztásra, közös rendezvények, kiállítások megvalósítására, valamint a régió hagyományainak tárgyi feldolgozására kell, hogy irányuljon.

A klaszteren belül művészeti áganként önálló műhelyek jönnek létre, amelyek a hagyományok feldolgozásának tematizációját segítik.

#### 1.1.4.14 Kulturális hidak az EGTC területén

**Az akció célja:** kulturális kapcsolatok fejlesztése a régió nemzetiségei között.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció keretében, a kreatív ipari klaszter innovatív megközelítéseit is alkalmazva a kulturális kapcsolatok erősítésére kerül sor. Ennek keretében elkészül az EGTC kulturális rendezvénynaplója és értékleltára, valamint egy összművészeti alkotótábor kerül megrendezésre. Ennek eredményeit a tábor követően 9 helyszínen mutatják be a régióon belül.

Az EGTC hagyományörzői közötti hidak építésén túlmenően az akció keretében más határtérsegekkel is megtörténik a kapcsolatfelvétel, a kulturális csere érdekében.

#### 1.1.4.15 Civil klaszter létrehozása

**Az akció célja:** a régióban működő civil szervezetek közös hálózatának létrehozása.

##### **Az akció rövid leírása**

A civil társadalom jelentős mértékben képes hozzájárulni egy régió sajátos identitásának kialakításához, ugyanakkor additív forrásokat és humán kapacitásokat is mozgósítani képes a közös fejlesztési elképzelések megvalósítása érdekében.

Ma ez a felhajtó erő még teljesen hiányzik a BTC EGTC mögül, jóllehet a szervezet legitimációját is nagyban segítené a civil támogatás megléte.

Az akció ezért egy civil hálózat kialakítását tűzi ki célul. A klaszter létrehozását egy roadshow előzi meg, amelyen az EGTC képviselői ismertetik a helyi civil szervezetekkel az elképzeléseket, és felméri az érdeklődés mértékét. Ezt követően a hálózatot azok a civilek alapozzák meg és hozzák létre, amelyek érdekeltek és kellően felkészültek a nemzetközi szintű együttműködésre. A koordinációt célszerű e téren tapasztalatokkal rendelkező, több nyelven kommunikáló civil szervezetre bízni.

A klaszter saját honlapot fejleszt, háromnyelvű tájékoztató kiadványt jelentet meg a későbbi csatlakozók megszólítása érdekében, valamint éves rendszerességgel háromnyelvű nyomtatott civil magazint ad ki.

Az akció eredményeként nemcsak egy hálózat jön létre, hanem az azonos érdeklődési területen mozgó civilek között is közvetlen kapcsolatok alakulnak ki, ami újabb együttműködések és projekteket eredményezhet.

#### 1.1.4.16 Civil akadémia elindítása

**Az akció célja:** a régióban működő civil szervezetek felkészültségének éps belső kapcsolatrendszerének fejlesztése.

#### **Az akció rövid leírása**

A civil akadémia révén a régió civil szervezeteinek felkészültségét szeretnénk erősíteni. A szervezeti, jogi, humán menedzsmenthez és pénzügyhöz kapcsolódó tudás átadásán túl egyben a belső kapcsolatok kialakítása is cél. A három országból érkező előadók és résztvevők tehát nem kizárólag a kapcsolódó szabályozásokat és forrásszerzési lehetőségeket ismerhetik meg, hanem egymást is.

Az akadémia fontos eszköz a szervezetek forrásszervezési ismereteinek bővítése és így a közös EGTC-s célok megvalósítása szempontjából szükséges pénzügyi háttér megteremtése szempontjából is.



#### 1.1.4.17 Határon átnyúló szociális partnerség kialakítása

**Az akció célja:** a régió szociális intézményeinek és szervezeteinek integrációja, a szegénységügy közös kezelése érdekében.

##### **Az akció rövid leírása**

A határok három oldalán működő szociális intézmények, ezek fenntartói és a civil szervezetek bevonásával kialakítandó partnerség célja, hogy az EU 2020 Stratégiában lefektetett, a szegénységet érintő célkitűzés eléréséhez járuljon hozzá. Ennek érdekében első lépésként az ilyen szervezetek leltárának elkészítésére lesz szükség, amit a partnerség kialakítási folyamata követ. Ezzel párhuzamosan, a partnerség későbbi tevékenységének meghatározása érdekében kerül sor egy szegénységi térkép (poverty mapping) elkészítésére, amely feltárja a szegénység és a szociális problémák területi jelenségeit, beazonosítva a határok szerepét ezeknek a problémáknak a kialakulásában és megerősödésében.

A partnerség közös akciókat, szemléletformáló kampányokat szervez, valamint elkészíti a mélyszegénységben élők lakhatási-oktatási-egészségügyi helyzetének javítását célzó integrált akciótervet. A konkrét helyi fejlesztések, beavatkozások a későbbiekben ennek az akciótervnek a fényében kerülnek beazonosításra.

#### 1.1.4.18 Határon átnyúló foglalkoztatási portál kialakítása

**Az akció célja:** a régió belüli munkaerő-migrációt segítő on-line szolgáltatás elindítása.

##### **Az akció rövid leírása**

Az akció keretében egy többnyelvű foglalkoztatási portál létesül, amely egyrészt információkat nyújt a szomszédos országok munkajogi, szakképzési és társadalombiztosítási környezetéről, közli az aktuális álláshirdetéseket, és letölthető formában elérhetővé teszi azokat a nyomtatványokat, amelyek benyújtására a potenciális munkavállalóknak szükségük lehet.

Ugyancsak a portálon lesznek elérhetőek a képzési intézmények felhívásai, amelyek a szakképzés és a nyelvi képzés lehetőségét is biztosítják a potenciális munkavállalók számára.

## 1.2 AZ AKCIÓK ÜTEMEZÉSE

Az akciók ütemezését számos tényező befolyásolja, és a stratégia megvalósítása során ez az ütemezés gyakran módosulhat is.

Az ismertetett akciók egy része olyan menedzsment- és szakmai koordinációs kapacitások kialakítását tartalmazza, amelyek megítélésünk szerint elengedhetetlenül szükségesek a konkrét fejlesztési beavatkozások megvalósításához. Ezeknek az akcióknak alacsony a költségigényük, elsősorban az EGTC menedzsmentjére rónak jelentős szervezési, adminisztratív feladatokat, amelynek költségei jórészt fedezhetőek a Közigazgatási és Igazságügyi Minisztérium által éves rendszerességgel az ETT-k működési költségeire biztosított költségvetési támogatásból. Ezért ezek megvalósításába már 2014-ben bele lehet fogni. Ezáltal egyrészt létrejönnek a további fejlesztések megvalósítását előkészítő, koordináló szakmai műhelyek, amelyeken belül termékeny együttműködés indulhat meg a tagok között, újabb projekteket, akciókat generálva; másrészt mindenki számára láthatóvá tehető az EGTC működésed és haszna, egy olyan időszakban, amikor a pályázati források jórészt még nem elérhetőek.

Az akciók másik csoportját a szoft jellegű beavatkozások jelentik, amelyek egy része tervezési, előkészítési feladatokat jelent, más részük pedig képzések, rendezvények megvalósítását. Ezeknél az akcióknál (partnerek bevonásával) már 2014-2015-ben is lehetőség nyílik forrásbevonásra. A civil akciók esetében ilyen forrás a Nemzeti Együttműködési Alap vagy a Norvég Civil Alap Magyarországon, Norvég Alap Romániában; ezen kívül számos európai és amerikai támogatáskezelő alap pályázatai szóba jöhetnek ezzel kapcsolatban. Ez különösen az euro-atlanti integráció elején tartó Szerbia esetében kihasználható lehetőség (pl. Balkán Alap), de a másik két ország civiljei is hozzáférnek ilyen típusú kiírásokhoz.

Más fejlesztéseknél meg kell várni a main stream vagy CBC-kiírások megjelenését. Az ITB-k előkészítéséhez várhatóan igénybe vehető lesz az Európai Beruházási Bank projekt-előkészítő alapja, így pl. a megvalósíthatósági tanulmányok és a műszaki tervdokumentáció ennek segítségével is elkészíthető lesz.

Az akciók harmadik csoportját olyan beruházások jelentik, amelyek erős szoft tartalommal is bírnak, a negyedikbe pedig jelentős beruházások tartoznak. Ezek esetében a megvalósítást



## BTC Konzorcium

HBF Hungaricum Kft.  
6000 Kecskemét, Váci köz 8/A.  
Tel: +36-76-503-640

Határ menti Innovációs Kft.  
1131 Budapest, Szent László út 162., 1. em. 15.  
Tel: +36-1-321-2345



már a CBC-kiírások várható időpontjához igazítottuk. Amennyiben az integrált beavatkozások nem ITB-formában valósulnak meg, a main stream források bevonására is lehetőség nyílik, bizonyos beruházások esetében. Az EGTC kizárólag Magyarországon fér ilyen forrásokhoz hozzá, a román és szerb oldali beruházások az adott ország kiírásaiból hívhatóak majd le. Egyes akcióknál szóba jöhetnek a közvetlen brüsszeli források is.

Mint az alábbi táblázatból látható, az egyes akciók egymásra épülnek, számos esetben egymásból következnek, és így befolyásolják a következő lépcsőben sorra kerülő akciók megvalósítását. Az ütemezés rendezésének másik szempontja az volt, hogy az egyes beavatkozások egymással párhuzamos megvalósítása elviselhető terhelést jelentsen a menedzsment számára. Ugyanakkor számoltunk azzal a várakozással is, amelyet a helyi szereplők az EGTC irányában tanúsítanak, mivel a csoportosulás fennmaradása elsősorban a tagok bizalmán múlik, amit a minél kézzel foghatóbb eredmények elérése biztosíthat.

A táblázatban megjelenített akciók lehetővé teszik, hogy az EGTC a következő 9 év során folyamatos és látványos működésével megerősítse ezt a bizalmat, és a határtérség fejlesztésének vezető tényezőjévé váljon.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> A négyféle akciót a táblázatban eltérő színnel jelöltük: a sárga szín a szervezetfejlesztési, a kék a tisztán szoft, a zöld a szoft alapú beruházási, a narancssárga pedig a beruházási akciókat jelöli.

INTEGRÁLT BEAVATKOZÁS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Agglomerációs IB	2.7.1.1 akció: urbanisztikai jövőtervező műhely létrehozása	2.7.1.2 akció: Urbanisztikai klaszter / hálózat létrehozása							
		2.7.1.3 akció: Határon átvezető infrastrukturális beruházások előkészítése							
		2.7.1.4 akció: Határ menti közösségi közlekedési platform kialakítása							

INTEGRÁLT BEAVATKOZÁS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Agro-climate IB</b>	2.7.2.1 akció: Vízgazdálkodási munkacsoport felállítása	2.7.2.2 akció: Integrált vízgazdálkodási terv készítése a hármas határ térségre vonatkozóan		2.7.2.3 akció: Határon átnyúló öntözési infrastruktúra kialakítása					
	2.7.2.4 akció: Agrárinnovációs szakértői munkacsoport létrehozása	2.7.2.5 akció: Agrárinnovációs központ létrehozása							
		2.7.2.6 akció: BTC termékklaszter létrehozása							
			2.7.2.7 akció: BTC agrár logisztikai központ kialakítása						
	2.7.2.8 akció: Energetikai szakértői műhely létrehozása	2.7.2.9 akció: BTC energetikai ügynökség létrehozása		2.7.2.10 akció: Vállalkozói energetikai inkubációs központ létrehozása					

INTEGRÁLT BEAVATKOZÁS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Balkáni Kapu IB		2.7.3.1 akció: BTC vállalkozásfejlesztési központ létrehozása							
		2.7.3.2 akció: Határ menti vállalkozói portál kialakítása							
		2.7.3.3 akció: Európa-akadémia létrehozása és működtetése							
		2.7.3.4 akció: Ipari és logisztikai parkok infrastruktúra-fejlesztésének előkészítése							

INTEGRÁLT BEAVATKOZÁS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Bartók IB	2.7.4.1 akció: turisztikai műhelyek létrehozása	2.7.4.2 akció: határon átnyúló regionális turisztikai desztinációs menedzsment létrehozása és elindítása							
		2.7.4.3 akció: Gyógyturisztikai és egészségügyi klaszter létrehozása	2.7.4.4 akció: Távdiagnosztikai rendszer kialakítása						
				2.7.4.5 akció: Eszközfejlesztés a gyógy- és egészségturisztikai szektorban					
			2.7.4.6 akció: Vízi turisztikai infrastruktúra fejlesztése az EGTC területén						
			2.7.4.7 akció: Kerékpáros turisztikai infrastruktúra fejlesztése az EGTC területén						
			2.7.4.8 akció: Lovas turisztikai infrastruktúra fejlesztése az EGTC területén						
				2.7.4.9 akció: Települési rekreációs területek fejlesztése az agglomerációs övezetekben					

INTEGRÁLT BEAVATKOZÁS	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		2.7.4.10 akció: Turisztikai vállalkozásfejlesztési program							
			2.7.4.11 akció: Bartók-központ létrehozása						
		2.7.4.13 akció: Kreatív ipari központ kialakítása							
				2.7.4.14 akció: Kreatív ipari klaszter létrehozása					
				2.7.4.15 akció: Kulturális hidak az EGTC területén					
		2.7.4.16 akció: Civil klaszter létrehozása	2.7.4.17 akció: Civil akadémia elindítása						
		2.7.4.18 akció: Határon átnyúló szociális partnerség kialakítása	2.7.4.19 akció: Határon átnyúló foglalkoztatási portál kialakítása						